

aperçu général

5.	Les Compétences
7.	Domaines d'activités et prestations offertes
9.	Projets références
19.	Les collaborateurs
21.	Nelly Wenger
24.	Contact

Nelly Wenger Associates est un cabinet indépendant au service des décideurs et des acteurs publics et privés.

Actif sur un plan international, NWA est spécialisé dans la conception, la conduite et la réalisation de grands projets dans des contextes politiques, économiques et culturels complexes.

NWA apporte conseil et assistance pour la réalisation des projets durant tout le processus, de la vision à la réalisation.

Nos clients sont des décideurs publics et privés (Investisseurs privés, chefs d'entreprises, Etat, collectivités territoriales et locales, associations, fondations, fédérations, établissements publics et entreprises para publiques, etc.) confrontés à des problématiques dont les enjeux sont majeurs, qui impliquent une grande variété d'opérateurs et d'acteurs, et requièrent la combinaison de compétences multiples.

Notre savoir faire se déploie dans les projets hors normes où nous sommes reconnus pour notre capacité de compréhension et de maîtrise des situations les plus complexes.

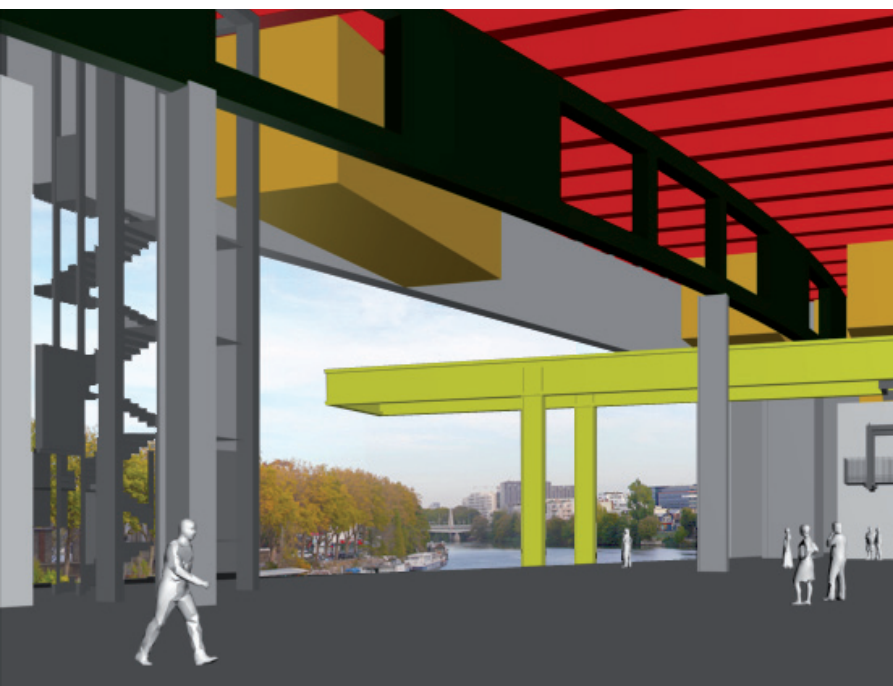
Nous aidons nos clients, soucieux de mener à bien d'ambitieux projets, à s'organiser pour disposer des capacités de coordination, d'arbitrage et de pilotage stratégique.

Nous nous chargeons de la bonne articulation entre la décision stratégique (décision politique, décision d'entreprise, décision d'investissement) et le passage à l'acte opérationnel.

Dans des circonstances particulières nous prenons l'initiative et développons également des projets en lien avec la philosophie du cabinet.

Nelly Wenger Associates

CONDUITE STRATÉGIQUE DE PROJETS COMPLEXES
STRATEGIC MANAGEMENT OF COMPLEX PROJECTS



aperçu général

5

LES COMPÉTENCES

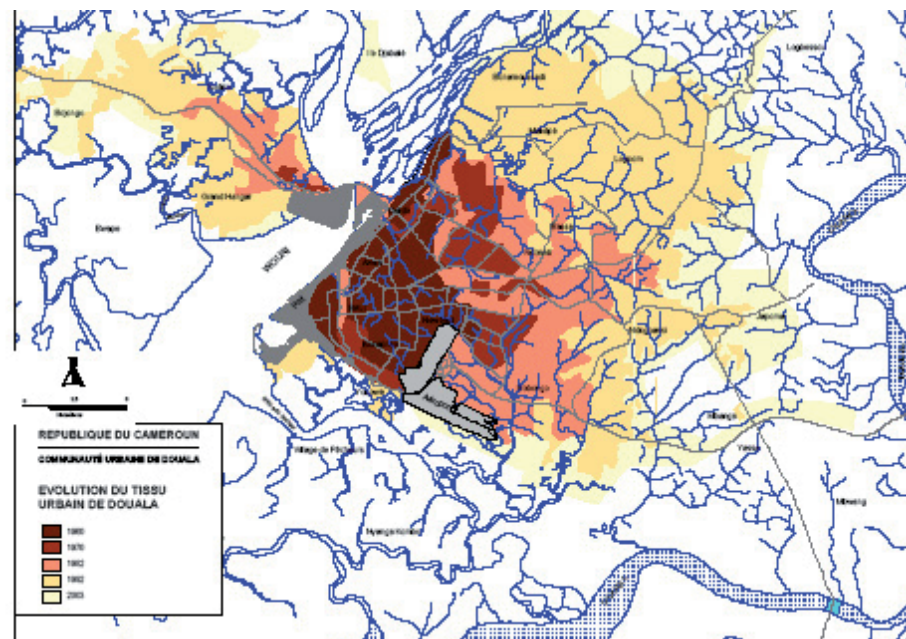
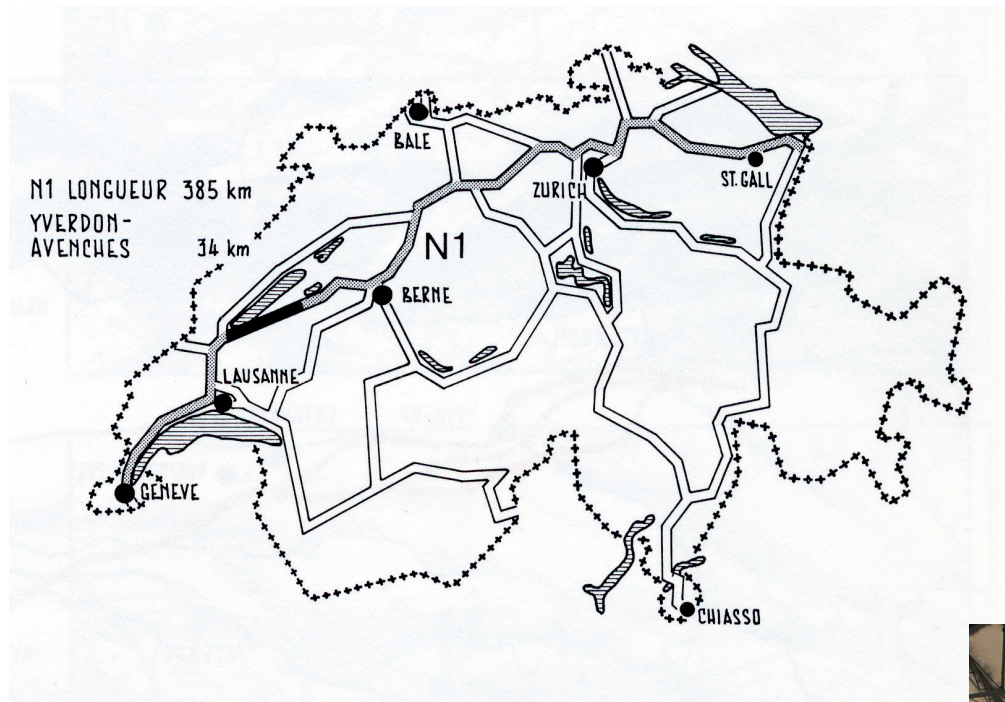
Nelly Wenger Associates réunit des compétences de premier ordre dans la conduite stratégique de projets complexes.

Trois champs majeurs d'intervention

- Une idée, un investissement ou un problème à résoudre : NWA assure la conception, la définition et la prise en charge globale du pilotage stratégique du projet. Sur délégation du client, NWA le représente et défend ses intérêts.
- NWA assure également des prestations de conseil sur le plan stratégique pour les autorités, les investisseurs et les entreprises ainsi que le suivi de la bonne gouvernance du projet.
- Dans certaines circonstances nous prenons l'initiative et développons également des projets en lien avec la philosophie du cabinet.

Dans ce cadre, Nelly Wenger Associates travaille à

- La définition de la configuration du projet : contenu, enjeux, objectifs et stratégie
- La détermination des circonstances de sa réalisation
- L'identification des moyens
- L'organisation des structures de conduite
- La mobilisation et le suivi des concepteurs et opérateurs
- La commande de toutes les tâches qui concourent à la réalisation du projet



Nelly Wenger Associates

CONDUITE STRATÉGIQUE DE PROJETS COMPLEXES
STRATEGIC MANAGEMENT OF COMPLEX PROJECTS

aperçu général

7

DOMAINES D'ACTIVITÉS ET PRESTATIONS OFFERTES

NWA offrent ses compétences dans sept domaines :

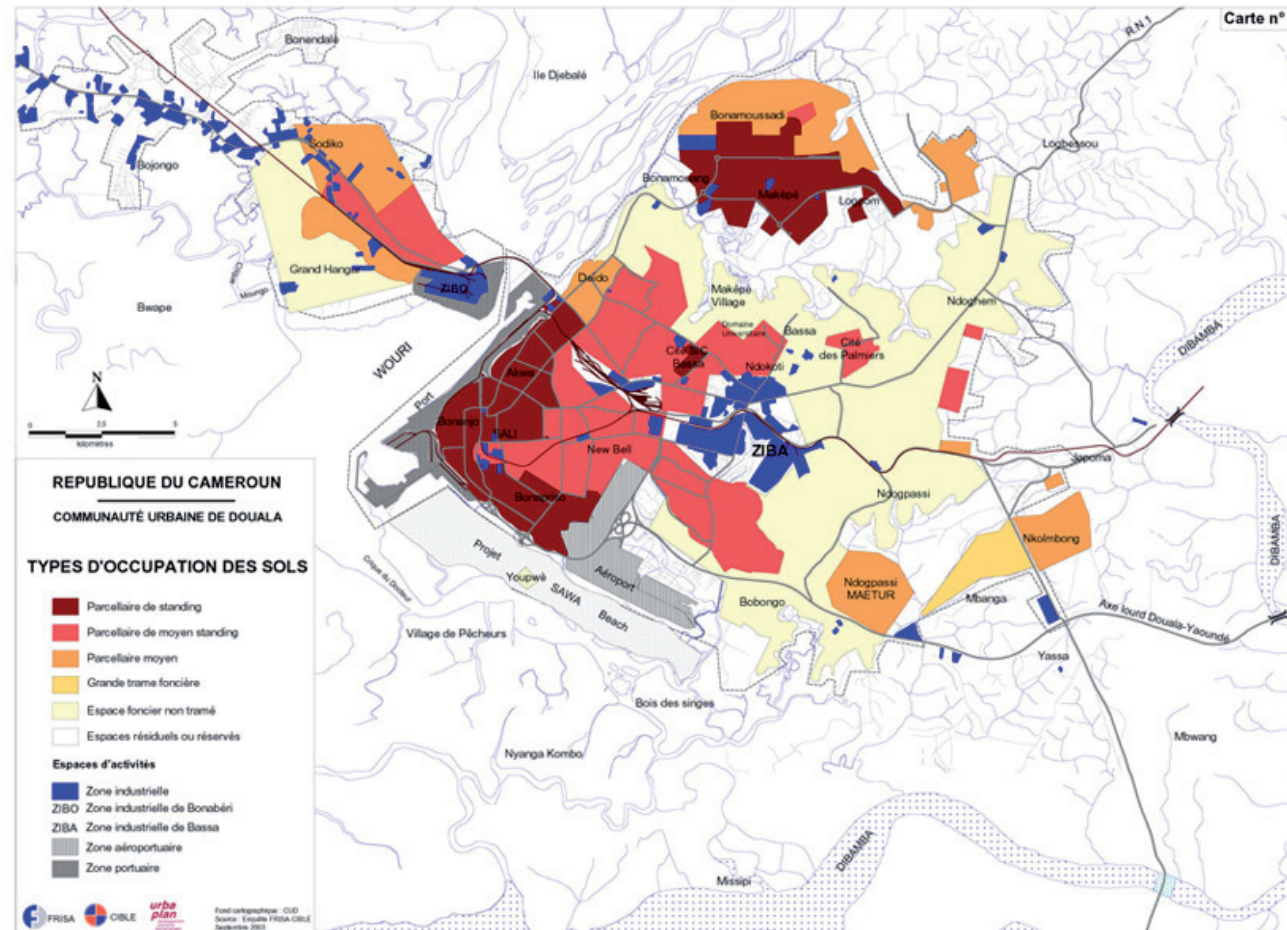
- Le développement de projets urbains dans des contextes spécifiques.
- La stratégie et le développement de projets culturels complexes
- La conception et l'élaboration de manifestations culturelles, scientifiques et économiques
- La définition et la mise en œuvre de politiques publiques
- Le développement et l'innovation dans le service public et para public
- L'aide à la valorisation d'innovations technologiques majeures
- Développement de projets urbains et économiques en Afrique et au Moyen-Orient

Dans chacun de ces domaines NWA peut offrir différentes prestations, chaque fois définies et ajustées au cas par cas. Par exemple, dans des grands projets urbains ou culturels :

- Le développement d'un concept à partir d'un objectif ou d'une idée
- Le développement d'une stratégie pour la résolution d'un problème
- La traduction d'objectifs et d'intentions en projets
- L'examen de l'opportunité et de la faisabilité économique des projets
- Le pilotage de la collaboration avec les concepteurs et les experts
- La négociation avec les autorités et les acteurs
- Le montage financier et juridique du projet
- La conception et la mise en place de la structure du projet
- La direction d'équipes pluridisciplinaires
- Le controlling et l'évaluation du projet
- L'information, la concertation et la communication du projet

Nelly Wenger Associates

CONDUITE STRATÉGIQUE DE PROJETS COMPLEXES
STRATEGIC MANAGEMENT OF COMPLEX PROJECTS





aperçu général

9

PROJETS RÉFÉRENCES

R4

Fonctions : Présidence du projet et gestion de la SCI R4

Lieu : Pointe amont de l'île Seguin, Boulogne-Billancourt, Grand Paris, France

Date : juillet 2007 – horizon 2015

Le R4 entend regrouper, sous une forme nouvelle et sur un même site, les acteurs du monde de l'art dans leur diversité et leurs complémentarités, afin de leur offrir un cadre propice à l'émulation et à la création. À la fois pionnier sur l'île Seguin et inédit dans le monde de l'art, le R4 vise à mettre en relation artistes et marchands d'art, collectionneurs et amateurs, logisticiens et commissaires d'exposition, afin de créer une « communauté vivante de l'art ». Composée d'espaces d'exposition et de galeries, d'ateliers d'artistes et d'artisans d'art, de salles de vente et d'entrepôts, de plateformes numériques et de plateaux modulables, son architecture, fonctionnelle et polyvalente, épousera les besoins pluriels des utilisateurs.

île seguin
R4



Nelly Wenger Associates

CONDUITE STRATÉGIQUE DE PROJETS COMPLEXES
STRATEGIC MANAGEMENT OF COMPLEX PROJECTS



aperçu général

11

PROJETS RÉFÉRENCES

Halle Inox

Fonction : Direction du projet
Lieu : Vevey, Suisse
Dates : automne 2010 – juin 2011

La Municipalité de Vevey a donné mandat à Nelly Wenger Associates pour mener une réflexion sur l'avenir de la halle Inox, dernier vestige des ateliers mécaniques de Vevey dont la fermeture a eu lieu en 1992.

Il s'agissait de définir la destination de ce bâtiment très particulier dans un contexte d'une très grande complexité impliquant la prise en compte de valeurs et d'objectifs potentiellement contradictoires.

- Opportunité à ne pas manquer à proximité de la gare de créer un attracteur urbain à l'échelle régionale avec un rayonnement national, voire international.
- Prise en compte de la valeur symbolique et architecturale de la Halle Inox
- Prise en compte des contraintes économiques et financières

Après les études d'opportunité et de faisabilité techniques et financières, trois variantes de projets ont été proposées à la Municipalité.

Ingenious Switzerland

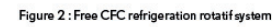
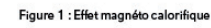
Fonctions : Direction du projet et Présidence de l'association
Lieu : Suisse
Dates : avril 2009 – mars 2011

Dans le cadre de la crise économique de 2008, les pouvoirs publics ont mandaté NWA pour identifier les domaines d'activités susceptibles de devenir des marchés à l'exportation. Après consultations des milieux politiques et économiques, NWA a établi un concept visant à proposer le développement et la promotion de l'exportation des services liés à l'architecture, l'ingénierie et le design, trois domaines de compétences suisses qui bénéficient d'une reconnaissance à l'échelle internationale.

Nelly Wenger Associates

CONDUITE STRATÉGIQUE DE PROJETS COMPLEXES
STRATEGIC MANAGEMENT OF COMPLEX PROJECTS







PROJETS RÉFÉRENCES

Exposition nationale suisse, Expo 02

Fonction : Présidence de la direction générale
Lieu : Région des trois lacs, Suisse
Dates : 1999 – 2002

EXPO 02 est la sixième édition du genre, la première ayant eu lieu à Genève en 1893 et la cinquième à Lausanne en 1964. Les expositions nationales sont depuis le XIXe siècle destinées à renforcer la cohésion nationale dans un pays multi culturel et pluri lingue.

La Confédération, les cantons de Berne, Fribourg, Jura, Neuchâtel et Vaud ainsi que les villes de Bienne, Morat, Neuchâtel et Yverdon-les-Bains ont été les organisateurs de cet événement hors normes représentant un budget d'1, 6 milliards de francs suisse dont 352 millions CHF provenant de partenaires privés.

Plus de quarante projets ont été présentés par des architectes, curateurs et artistes sur quatre arteplices dont la superficie totale dépassait les 475'000 m². Expo 02 a duré 6 mois et a attiré 10.3 millions de visiteurs.

Nelly Wenger Associates

CONDUITE STRATÉGIQUE DE PROJETS COMPLEXES
STRATEGIC MANAGEMENT OF COMPLEX PROJECTS

PROJETS RÉFÉRENCES

Pôles de développement économiques

Fonctions : Direction de l'aménagement du territoire et Présidence du comité des pôles de développement
Lieu : Canton de Vaud, Suisse
Dates : 1991–1998

Dans une optique de développement durable, le plan cantonal des pôles de développement a voulu concilier les impératifs de la relance économique avec ceux de l'aménagement du territoire. La stratégie économique cantonale visait en même temps à renforcer des secteurs de pointe à fort effet d'entraînement et à préserver le tissu économique diversifié qui fait la vitalité du Canton. Ce travail a conduit à la création de 19 pôles de développement pour une surface de 365 hectares.

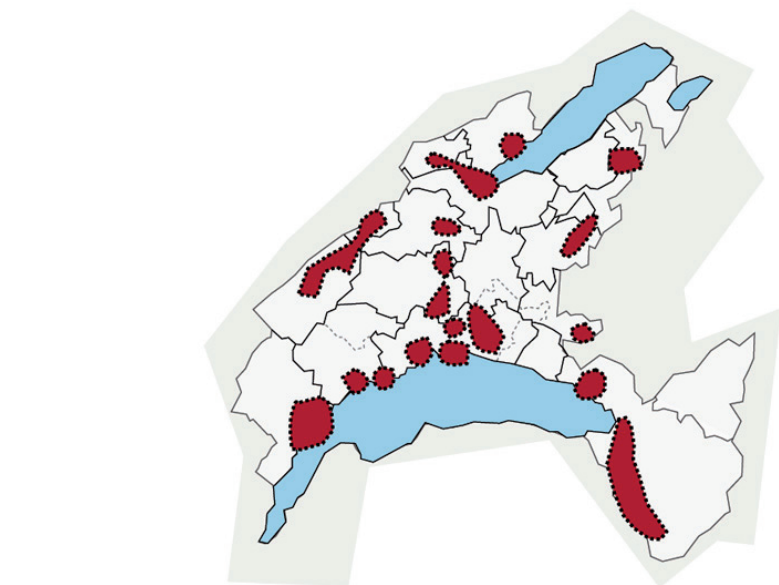
RAIL 2000, Autoroute N1, N5 et N16

Fonctions : Coordination et Direction
Lieu : Suisse
Dates : 1982–1991

Durant une dizaine d'années, Nelly Wenger a coordonné et dirigé des grands projets nationaux d'infrastructures publiques en Suisse. En particulier, réseaux autoroutiers, lignes ferroviaires, et grands parkings urbains.

Nelly Wenger Associates

CONDUITE STRATÉGIQUE DE PROJETS COMPLEXES
STRATEGIC MANAGEMENT OF COMPLEX PROJECTS



Source: Etat de vaud
«Plan cantonal des pôles de développement»



LES COLLABORATEURS

NWA crée des équipes sur mesure. Des ressources techniques, scientifiques, financières, juridiques et culturelles sont mises à disposition pour la conception, le développement et la réalisation des projets.

Nelly Wenger est entourée d'une équipe de collaborateurs personnels qui se caractérise par sa pluridisciplinarité.

Nelly Wenger Associates dispose d'un réseau de compétences très étendu, immédiatement mobilisable et rompu au travail en commun. Des équipes sur mesure sont créées afin de répondre aux besoins spécifiques des projets. Les structures et les compétences nécessaires et les plus adaptées sont ainsi constituées au cas par cas.



aperçu général

21

NELLY WENGER

Ingénieure civile de formation, Nelly Wenger commence sa carrière à l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne avant de rejoindre en 1982 le bureau Urbaplan, actif dans le domaine du management de projet, du développement économique, des transports, de l'environnement et de l'urbanisme à Lausanne. Elle y assurera le pilotage de grands projets d'infrastructures de transports (projets autoroutiers et ferroviaires) et la direction de stratégies de développement économiques et urbanistiques en Suisse et en Afrique.

Parallèlement elle enseigne à l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne et à l'université de Genève où elle a fondé et dirigé un 3ème cycle en management urbain et de la construction.

Appelée à la tête du service de l'aménagement du territoire du canton de Vaud, elle mène une réforme profonde du service. Elle initie et développe une politique visant à créer des pôles de développement économiques (365 hectares), à introduire des mesures incitatives, financières et fiscales et à assurer une promotion économique efficace. Nommée par le gouvernement, elle préside le comité des pôles en charge de la mise en œuvre de cette politique.

En 1999, elle rejoint la direction générale de l'exposition nationale suisse, expo 02, dont le projet prévoit 4 sites de 40 ha, plus d'une quarantaine d'expositions thématiques, 1300 événements culturels, pour un budget de 1,6 milliards de francs suisses. Elle parviendra à assurer le succès de cette manifestation avec plus de 10 millions d'entrées pour une durée d'ouverture de 6 mois durant l'année 2002.

En 2003 elle est appelée chez Nestlé où elle occupe la fonction de CEO de Nestlé suisse (chiffre d'affaire 1,4 milliards chf, 2500 collaborateurs, 8 sites de production).

Le 1er octobre 2007, elle fonde sa propre entreprise Nelly Wenger Associates, cabinet indépendant actif sur le plan international au sein duquel elle mène à bien plusieurs grands projets.

Aujourd'hui, elle préside et assure la conception et la réalisation du projet R4, pôle des arts plastiques et visuels de plus de 25 000 m2 sur l'île Seguin (Grand Paris).

Elle est également membre du Strategy Advisory Board de l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne et de l'académie suisse des sciences techniques.

Fonctions
2011 : Présidente du projet de Pôle arts plastiques et visuels de l'Île Seguin, le R4, et Directrice de la SCI R4 en charge de sa conception et de sa réalisation

Nelly Wenger Associates

CONDUITE STRATÉGIQUE DE PROJETS COMPLEXES
STRATEGIC MANAGEMENT OF COMPLEX PROJECTS

NELLY WENGER	2011	Membre du conseil d'administration de l'entreprise Losinger Marazzi, entreprise de bâtiment et travaux publics filiale suisse du groupe Bouygues.
	2011	Membre du Strategy Advisory Board de l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (depuis 2005)
	2011	Membre de l'Académie Suisse des Sciences Techniques (depuis 2003)
	2010	Présidente de l'association Ingenious Switzerland créée par les Autorités suisses visant à promouvoir l'architecture, l'ingénierie et le design suisses à l'étranger
	2007	Fondatrice et présidente du World Architecture Summit
	2007	Fondatrice et présidente de Nelly Wenger Associates
	2003–2006	CEO de Nestlé Suisse
	2000–2003	Présidente de la direction générale de l'Exposition nationale Suisse-Expo 02
	1999–2000	Directrice technique, sécurité et logistique de l'Exposition nationale Suisse – Expo 02
	1997–1999	Directrice du 3e cycle en management urbain et de la construction à l'Institut d'architecture de l'Université de Genève
	1994–1998	Présidente du Comité des Pôles de développement économique du canton de Vaud
	1991–1998	Directrice du Service de l'aménagement du territoire du Canton de Vaud (Suisse)
	1982–1991	Partenaire et co-directrice de la direction générale d'Urbaplan Lausanne (management de projet, développement économique, urbanisme, transports et environnement)

Contact

info@
www.

nellywengerassociates.com
nellywengerassociates.com

Crédits photographiques et
illustratifs (plans de planification)

© Yves André, St-Aubin
© Tonatiuh Ambrosetti
© Ateliers Jean Nouvel, Paris
© Françoise Caraco, Zurich
© Mario del Curto, Lausanne
© Prof. Dr. Osmann SARI
Institute of Thermal Engineering
Industrial Thermics & Systems
© Marie Lusa, Zurich
© Tobias Madörin
© Alfred Neweczczal
© Photosglob AG
© Rudi Rast, Rast Architekten,
Berne
© Christoph Schutz, Fribourg
© Thut Mobil
© Urbaplan, Lausanne
© Ruedi Walti

Nelly Wenger Associates

CONDUITE STRATÉGIQUE DE PROJETS COMPLEXES
STRATEGIC MANAGEMENT OF COMPLEX PROJECTS